

# «Spécial conseils d'administration»

## Le Rése@uteur

La voix des jeunes gens d'affaires en Mauricie • Édition Mai 2011



Jeune  
Chambre de commerce  
de la Mauricie

Partenaire majeur de la JCCM



Une compagnie de Quebecor Media

### Chronique Membre à l'affiche

## Geneviève Trudel Croquer sur le vif

Par M<sup>e</sup> Valérie Dion

*Geneviève Brahic, Membre à l'affiche du mois d'avril, nous présente ce mois-ci Geneviève Trudel, photographe. Qu'est-ce qui les unit ? Geneviève est la photographe de Geneviève!*

Que vous pensez connaître Geneviève Trudel ou non, j'ai le plaisir de vous annoncer que vous avez déjà pu admirer son travail. En effet, c'est Geneviève qui a réalisé les photos de nos deux derniers membres à l'affiche. La présenter en tant que membre à l'affiche allait donc de soi. Pour Geneviève qui est huissier de justice de formation, la photo n'était qu'un simple loisir jusqu'au jour où un ami d'une amie lui a téléphoné pour lui demander : combien me chargeriez-vous pour faire des photos? Ce fut certainement une étape déterminante dans le parcours de Geneviève. Comme elle le souligne, ce moment la déstabilisa particulièrement puisqu'elle s'est alors dit : puis-je faire de mon passe-temps mon métier? Elle accepta donc d'offrir ses services à ce client. Ceci eut un effet boule de neige et depuis ce temps les clients se succèdent. Peu à peu, Geneviève délégua son travail de huissier pour se consacrer entièrement à celui de photographe. Avant de poursuivre, retournons un peu en arrière afin de découvrir le moment où Geneviève s'est découvert une passion pour la photo. Après avoir acheté un appareil photo, elle décida de découvrir toutes les fonctions de celui-ci. En le regardant, elle se disait que toutes ces touches devaient sûrement avoir une utilité. Il s'ensuivit donc une longue série de photographies de.....manettes de télévision! Elle photographia donc la même manette avec différentes fonctions afin de saisir la nuance de chacune d'elles. Ce genre de test lui a permis d'en apprendre davantage sur la mécanique des appareils et sur les aspects physiques de la photo. Afin d'accroître davantage ses connaissances dans le fabuleux monde de la photographie, elle consulta différents volumes, surfa sur le web et suivit différentes formations notamment en matière de créativité. Disons que Geneviève est un très bon exemple pour illustrer l'autodidactisme. Elle joignit également la Corporation des maîtres photographes du Québec, question de se créer un solide réseau de contacts dans le domaine. Ce qui la passionne dans son travail? Avoir du fun!!! Lors d'un mariage, elle dit avoir autant de plaisir que les mariés et nous la croyons! Nous sommes convaincus que pour une femme aussi dynamique, c'est un pur bonheur d'accompagner les gens dans ces moments. Ce qui fait que Geneviève se distingue de la compétition c'est certainement sa capacité de remarquer les détails. En effet, elle peut photographier des choses qui paraissent anodines et faire LES photos qui se démarqueront par leur caractère exceptionnel. Geneviève n'offre pas de « package ».

*Suite de l'article en page 7*



## en bref

**Chronique :**  
*De la théorie à la pratique*

**Devoirs, rôles et  
responsabilités des  
administrateurs**

Découvrez les détails de  
l'événement du 25<sup>e</sup>!

**Chronique :**  
*Outils des entrepreneurs*

**La première qualité d'un  
conseil d'administration  
réside dans sa composition**

*Chronique des Gouverneurs*

Se réaliser en s'impliquant  
Rencontre avec Karine  
Provencher de chez Deloitte

## activités à venir

**Mercredi  
18 mai  
5@7 NRJ/Groupe  
Investors**

Lancement Maskinongé  
Domaine & Vin Gélinas

**Jeudi  
2 juin  
Événement  
commémoratif du 25<sup>e</sup>**

Croisière sur le catamaran-  
lounge, le Belvü

Le Réseuteur est  
une présentation de

## Heenan Blaikie

## Mot du président

Chers membres,

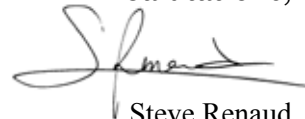
Ce mois-ci dans votre journal Le Réseuteur, nous abordons un sujet des plus actuels pour la JCCM : les conseils d'administration. En effet, nous sommes présentement dans la période d'élection pour quatre postes disponibles au sein de notre C.A. Pour l'occasion, le comité du journal a jugé bon d'en faire le thème du mois de mai, afin de vous informer le plus possible sur tous les aspects impliquant l'élection d'un administrateur.

En ce sens, vous avez reçu dans le dernier envoi postal de l'année et par courriel, le bulletin de vote pour l'élection de cette année, ainsi que la description de tous les candidats. Je vous invite à le regarder attentivement afin de faire un choix éclairé, car ces quatre personnes pour qui vous voterez vous représenteront durant les deux prochaines années. Nous sommes bien chanceux d'avoir des membres aussi dévoués à l'avancement et au développement de la JCCM et j'en remercie les 12 candidats qui se sont présentés. Je vous souhaite à tous bonne chance!

Vous connaîtrez finalement le résultat de cette élection lors de l'assemblée générale annuelle le 9 juin prochain. C'est également lors de cette activité que vous sera présenté le bilan de l'année 2010-2011 ainsi que mon successeur comme président (ou présidente!) de la JCCM. C'est une histoire à suivre!

En terminant, je voudrais vous rappeler que le 2 juin prochain nous célébrerons les 25 années d'existence de la JCCM à bord du catamaran de luxe le *Belvü*. C'est du jamais vu à Trois-Rivières! Inscrivez-vous dès maintenant! Ne ratez pas le bateau!

Salutations,



Steve Renaud  
Président de la JCCM



Pour nous joindre :  
**Jeune Chambre de commerce  
de la Mauricie**

1193, rue Laviolette  
Trois-Rivières QC G9A 1W1

Téléphone : 819.372.1411  
Télécopieur : 819.373.3798

reseuteur@jccm.qc.ca

[www.jccm.qc.ca](http://www.jccm.qc.ca)

*Avis : les collaborateurs du journal écrivent à titre personnel. Leurs propos ne reflètent pas nécessairement le point de vue de leur employeur ou celui de la JCCM.*



**Heenan Blaikie**

**Notre équipe de Trois-Rivières  
poursuit son essor**

**Des experts au service  
du réseau d'affaires de la région**

Notre équipe pluridisciplinaire et multisectorielle regroupe, sous la direction de Jean Boulet, des experts vouant leurs efforts à la défense des intérêts et des droits de la communauté d'affaires de la région.

**Heenan Blaikie - Trois-Rivières**  
1500, rue Royale, bureau 360  
Trois-Rivières (Québec) G9A 6E6  
T 819 373.7000

Ce mois-ci, *Le Réseuteur* vous présente un spécial «conseil d'administration» à travers ses différentes rubriques en vue des élections au c.a. de la JCCM. Qu'est-ce que cela implique qu'être administrateur d'une société? M<sup>e</sup> Justin Trudel, avocat chez Heenan Blaikie, nous explique.

## Devoirs, rôles et responsabilités des administrateurs

Par M<sup>e</sup> Justin Trudel

Plusieurs d'entre nous perçoivent de nombreux avantages à occuper un poste d'administrateur, notamment ceux d'accroître son réseau de contacts, de relever de nouveaux défis personnels et professionnels ainsi que le développement de nouvelles compétences et habiletés. Cependant, il en découle également diverses obligations et responsabilités, parfois méconnues des gens occupant ces fonctions.

L'administrateur est d'abord élu par les actionnaires d'une société par actions ou, dans le cas d'un organisme sans but lucratif, par les membres. Il siège sur le conseil d'administration afin de gérer, orienter et planifier les activités commerciales et les affaires de l'organisme en prenant des décisions, sous réserve d'une convention unanime des actionnaires qui peut retirer ces pouvoirs et les conférer aux actionnaires. Il voit au respect de la mission de l'organisme et institue au besoin des comités parallèles dont les comités exécutifs font partie.

Pour bien comprendre les devoirs et les responsabilités d'un administrateur, il importe de spécifier que l'administrateur n'a à lui seul aucun pouvoir de lier la personne morale, à moins d'y avoir été expressément autorisé. C'est le conseil d'administration, qu'il soit composé d'un ou de plusieurs administrateurs, qui exerce tous les pouvoirs nécessaires pour gérer les activités et les affaires de la personne morale. Il verra notamment à autoriser la signature de toute espèce de contrat permis par la loi, à approuver les états financiers, à contrôler le budget annuel en examinant les prévisions budgétaires, à déterminer les besoins et les objectifs de financement, à s'assurer du respect des exigences de la loi et à approuver la déclaration de dividendes.

La Loi sur les sociétés par actions (Québec) entrée en vigueur le 14 février 2011 en remplacement de la Loi sur les compagnies (Québec) soumet les administrateurs à des obligations de prudence, de diligence d'honnêteté et de loyauté envers l'entreprise. La Loi canadienne sur les sociétés par actions contient des dispositions similaires.

Le devoir de prudence et de diligence impose à l'administrateur une obligation de compétence, de surveillance, de contrôle et d'assiduité aux réunions. Il inclut également la responsabilité de se renseigner et d'agir adéquatement. Le défaut de se renseigner adéquatement avant d'agir et d'avoir recours, le cas échéant, à des rapports pour des questions spécifiques allant au-delà du champ de compétence de l'administrateur, pourra constituer un manquement au devoir de renseignement de ce dernier et pourra entraîner sa responsabilité. Enfin, il appartient aux administrateurs de nommer des personnes compétentes pour exercer les fonctions de dirigeants.

Quant au devoir d'honnêteté et de loyauté, il constitue une obligation propre à l'attitude des administrateurs auprès de la personne morale. À cet effet, ils doivent agir avec intégrité et de bonne foi, au mieux des intérêts de la personne

morale et non pas à ceux des actionnaires ou des membres auxquels ils doivent leur élection. L'administrateur doit éviter tout conflit d'intérêts potentiel, qu'il soit personnel ou autre. S'il en est, l'administrateur a l'obligation de dévoiler au conseil d'administration la nature du conflit d'intérêts et doit s'abstenir de voter sur la résolution à laquelle il se trouve en conflit. Dans un tel cas, il est même souhaitable que l'administrateur concerné se retire de la réunion et la réintègre une fois la résolution adoptée.

Dû à la personnalité juridique distincte de la personne morale, l'administrateur ne sera aucunement tenu responsable des actes ou omissions de la personne morale. Cependant, sa responsabilité pourrait être engagée dans certains cas. En effet, les administrateurs sont notamment sujets à un régime de responsabilité civile statutaire, en vertu duquel ils sont, entre autres, potentiellement responsables du paiement de certaines sommes (déductions à la source, salaires, taxes, etc.) et d'un régime de responsabilité pénale statutaire en vertu duquel ils sont sujets à certaines peines (ex : amende de 5 000 \$ à 50 000 \$ pour avoir autorisé une fausse entrée dans un livre de la société, amende de 200 \$ à 500 \$ pour avoir compromis la santé, la sécurité ou l'intégrité physique d'un travailleur et amende de 2 000 \$ à 20 000 \$ pour avoir enfreint certaines dispositions de la Loi sur la qualité de l'environnement).

Bref, l'exercice des fonctions d'administrateur ne doit pas être pris à la légère en raison des responsabilités qui pèsent sur les personnes occupant ce poste. Un conseil d'administration composé de personnes détenant une expertise diversifiée constitue un atout fort intéressant pour la personne morale. Cela mènera à une administration saine et responsable, favorisant, souhaitons-le, l'accomplissement de la mission du conseil d'administration, soit le succès de l'entreprise.

## Calendrier des activités 2010-2011

### Mai 2011

18 mai  
27 mai

5 @ 7 NRJ/Groupe Investors  
Conférence PME Desjardins CCIS

### Juin 2011

1<sup>er</sup> juin  
2 juin

Boîte-à-outils CGA  
Croisière sur le catamaran-lounge, le Belvü, une présentation de TVA Trois-Rivières et Desjardins

9 juin

Assemblée générale annuelle

### Août 2011

26 août

Tournoi de golf

POUR INSCRIPTION: 819.372.1411 | [info@jccm.qc.ca](mailto:info@jccm.qc.ca)

## Le babillard des membres

### Gala régional des Grands Prix du tourisme

Plusieurs entreprises membres de la JCCM ont été récompensées lors du Gala régional des Grands Prix du tourisme, qui a eu lieu le 15 avril dernier à l'espace Shawinigan. Voici nos gagnants :

- Auberge santé Lac des Neiges : Hébergement 3 étoiles et moins
- Grand Prix de Trois-Rivières : Festivals et événements, budget de plus de 1 M\$
- Le FestiVoix de Trois-Rivières : Tourisme Durable
- Spectacle Varia! – cabaret équestre / Productions I : Prix spécial Avenir prometteur dans l'industrie touristique

Bravo à tous les quatre!

### Élimination du déficit accumulé

Le FestiVoix est très heureux d'annoncer que l'édition 2010 a généré des résultats positifs de 150 528 \$ qui, associés à ceux des éditions 2008 et 2009, permettent d'éliminer complètement le déficit accumulé de l'évènement et de dégager un léger surplus de 1 994 \$. La stratégie qui a permis l'élimination du déficit s'est articulée autour de trois principes fédérateurs : la saine gestion, le développement durable et l'innovation. Bravo!

### Happening entrepreneurial

La formule mobile du «Happening entrepreneurial», qui en est à sa huitième année, était de passage le 17 mars 2011 à l'Université du Québec à Trois-Rivières et ce sont plus de 75 personnes qui se sont déplacées à la passerelle vitrée du pavillon de la santé afin de s'initier au monde des affaires.

Les gens ont pu découvrir les étapes ainsi que les différentes aides au démarrage d'entreprise.

Mais surtout, ils ont pu assister à la conférence «Osez la différence» d'Anne Marcotte, qui est entrepreneure, conférencière, chroniqueuse, productrice, animatrice télé et qui est d'abord et avant tout une passionnée!

### CONCOURS QUÉBÉCOIS EN ENTREPRENEURIAT

Bravo à deux entreprises membres de la JCCM qui se sont vues décerner un prix lors du 13e concours québécois en entrepreneuriat, section Mauricie : Infologique innovation inc. et Top Bottes. La première a reçu le premier prix dans la catégorie Innovation technologique et technique et la seconde est arrivée deuxième dans la catégorie Exploitation, transformation et production. Félicitations!

### GÉNÉRATION INC. À LA RECHERCHE D'ENTREPRISES!

L'équipe de Génération INC. recherche 12 entreprises québécoises confrontées à des défis d'affaires précis et désireuses de participer à la deuxième saison de la série qui sera diffusée à V Télé cet automne.

Quels sont les avantages de participer à Génération INC.?

- Une vitrine exceptionnelle pour votre entreprise.
- Un accès sans précédent à une équipe d'experts reconnus qui analysent vos problèmes d'affaires à même votre entreprise.
- La possibilité de remporter des outils à la fine pointe de la technologie, d'une valeur allant jusqu'à 10 000 \$.

Pour vous inscrire: <http://www.generationinc.com/>

### LE BLOGUE DES EXPERTS EN DÉVELOPPEMENT DE LA MAURICIE BlogueMauricie.ca fait peau neuve !

Pour célébrer ses 30 000 visiteurs, BlogueMauricie.ca se dote d'un nouveau look et d'une nouvelle plateforme. En ligne depuis cinq mois, on y retrouve déjà plus de 80 articles, publiés par 34 blogueurs. En moyenne, un peu plus de 150 pages sont vues chaque jour depuis le lancement, le 22 novembre dernier. Cette nouvelle plateforme permettra à BlogueMauricie.ca de parfaire sa performance globale. BlogueMauricie.ca rassemble des experts de différents milieux qui contribuent au développement de notre région. Vous pouvez y lire de nouveaux articles les mardis et vendredis, dès 9h et suivre également les publications sur Facebook et Twitter.

### TOURNÉE INFOPRESSE - TROIS-RIVIÈRES

Dans la lignée de la Tournée Infopresse à Ottawa, et pour la première fois à Trois-Rivières, Infopresse propose une après-midi complète de conférences consacrées aux nouveaux enjeux des communications à l'heure du Web et des réseaux sociaux.

Thème: Stratégies et innovations Web | Ergonomie, réseaux sociaux, interactif: le meilleur du Web

Quand: jeudi 9 juin, de 8h à 12h30

Où: Hôtel Delta

Tarif réduit avant le 28 mai: 195 \$ par personne

Une journée essentielle pour tous les professionnels du Web, des communications et du marketing à Trois-Rivières.

Pour inscription: [http://www.infopresse.com/tournee\\_ip/trois-rivieres/](http://www.infopresse.com/tournee_ip/trois-rivieres/)

### Déménagement

Acolyte Communication se relocalise! Les nouveaux bureaux se trouvent dans l'édifice Lampron, tout récemment rénové. Pour leur rendre visite, on se rend au 1610, rue Bellefeuille, bureau 301 à Trois-Rivières.

## Chronique des Gouverneurs

## Rencontre avec Karine Provencher Directrice principale Samson Bélair/Deloitte & Touche Se réaliser en s'impliquant

Par Heidi Levasseur

*Pour la Chronique des Gouverneurs de cette édition «Spécial conseils d'administration», nous avons décidé de rencontrer madame Karine Provencher, Gouverneure de la JCCM. Madame Provencher est une jeune femme exemplaire pour son implication sociale.*

Comptable agréée et directrice principale en certification et services conseils chez Samson Bélair Deloitte & Touche, Karine a été nommée lauréate dans la catégorie Personnalité féminine de l'année au Gala de la Jeune Chambre de commerce de la Mauricie. Sa force de caractère et sa détermination font d'elle une grande dame des affaires.

Tout a commencé il y a près de six ans. Étant devenue membre de la JCCM, elle décida de s'impliquer comme trésorière au sein du C.A., ce qu'elle fit pendant deux ans. La Jeune Chambre était pour elle une occasion rêvée de rencontrer des jeunes gens ayant une expérience semblable à elle-même. Cet organisme lui a alors permis de créer des liens pour faciliter son réseautage. De fil en aiguille, elle s'est investie et s'est fait apprécier auprès de ses compères, se rendant ainsi au sommet pour devenir présidente. Ce poste lui a proféré un rayonnement et une visibilité qui lui a valu sans doute une crédibilité professionnelle importante. Toujours impliquée, elle est à ce jour «Gouverneur» au sein de la JCCM.

Outre ses expériences à la Jeune Chambre, Karine cumule maintenant plusieurs implications dans son milieu, à travers différents conseils d'administration et comités; le Regroupement régional de l'ordre des Comptables Agréés de la Mauricie et Centre-du-Québec, le cabinet de campagne de financement de Centraide Mauricie et la présidence du conseil d'administration du Cégep de Trois-Rivières. Ce poste à la présidence du Cégep de Trois-Rivières est l'un des plus prestigieux qu'elle a pu obtenir à travers ses implications. En poste depuis près de deux ans, elle est ainsi devenue la plus jeune femme à l'occuper. Ayant étudié au Cégep de Trois-Rivières, Karine y retrouve une place particulière et un sentiment d'appartenance toujours très fort. Comme Karine est une femme qui s'intéresse au développement économique et au soutien entrepreneurial, ce nouveau rôle est pour elle intimement relié à ses propres intérêts et lui permet de relever de nouveaux défis. À titre d'exemple, une de ses premières tâches fût d'avoir récemment participé à l'embauche du nouveau directeur général du Cégep de Trois-Rivières, qui sera en poste pour les cinq prochaines années.

Karine est une femme d'affaire confiante, déterminée et intègre. Lorsqu'elle sélectionne ses préférences en matière de comité, elle choisit les milieux qui l'intéressent vraiment. Les différents comités auprès desquels elle siège la comblent de différentes façons. Ce qu'elle apprécie, c'est de s'impliquer dans des fonctions différentes de celles connues dans son travail habituel. Elle y trouve une place qui lui ressemble, elle agrandit son réseau de contacts, elle

met ses talents au service des autres, elle apprend et relève de nouveaux défis. Elle y vit des expériences très enrichissantes. Bien qu'elle valorise beaucoup l'implication, elle affirme clairement que cet élan doit être intrinsèque et désiré. À vrai dire, elle mentionne qu'on doit être attiré vers des milieux qu'on choisit et que ces milieux doivent être agréables et nous toucher personnellement. Le sentiment d'appartenance est un élément qui doit être très présent afin que son rôle au sein de l'organisme soit réellement enrichissant.

Enfin, Karine témoigne de la fierté qu'elle ressent à participer à différentes réalisations qu'elle vit lors de ses implications. Réussir à faire naître des idées et des projets sont les bénéfices attendus et la récolte des efforts qu'elle et ses partenaires ont mis à travers le temps. À titre d'exemple, elle nous raconte l'histoire des «Boîte-à-Outils CGA» à la Jeune Chambre. En effet, cette idée était plus ou moins appréciée au départ. Mais, grâce à son écoute lors de son année de présidence, cette activité fut mise sur pied. Maintenant, c'est une des activités qui fonctionnent le plus à la Jeune Chambre et ce concept a même gagné un prix lors du congrès du Regroupement des jeunes chambres de commerce du Québec qui a eu lieu à Trois-Rivières cette même année!

## Quelques mots sur le comité...

Le comité est composé de Julie Comtois, consultante chez Groupe Conseils MCG, M<sup>re</sup> Valérie Dion, notaire chez les Notaires Leblanc, Martin et associés, Heidi Levasseur, athlète et conférencière, M<sup>re</sup> Richard-Alexandre Grenier, avocat chez JoliCoeur Lacasse avocats, Hubert Lavoie, directeur de production chez SynMédia, Guillaume Prieur-Laurin, directeur de la programmation chez SynMédia et la permanence de la JCCM, Kathy Béliveau, Eugénie Mailhot-Sanche et Mylène Blanchette. Le comité peut produire un journal de qualité grâce aux textes étoffés que leur fournissent leurs collaborateurs, tous membres de la Jeune Chambre.

Si vous désirez contribuer à la rédaction de textes pour *Le Réseuteur*, ou si vous souhaitez nous suggérer un sujet particulièrement intéressant, veuillez communiquer dès maintenant avec la JCCM.

## Nouveaux membres

- Catherine Bureau, Membre de l'escouade jeunesse, CSST
- Sarah Carbonneau, Propriétaire, coiffeuse, Lacaboche coiffure
- Josiane Grenier, Étudiante MBA-CA, UQTR
- Patricia Ladouceur, Coordinatrice des projets et des communications, Carrefour jeunesse-emploi MRC de Maskinongé
- Julien Levac, Coordinateur, Ensemble.coop
- Julie Milette, Agente de recrutement médical, CSSS de l'Énergie
- Audrey Toupin, Conseillère en communication, recrutement, Collège Shawinigan

**BIENVENUE !**

## Chronique du 25<sup>e</sup> de la JCCM

# La JCCM s'offre un événement unique pour ses 25 ans!

La Jeune Chambre de commerce de la Mauricie (JCCM) et ses membres grandissent en affaires depuis 25 ans. Pour souligner ses noces d'argent, la JCCM s'offre un événement unique : un cocktail suivi d'une croisière à bord d'un catamaran-lounge. L'événement, présenté par Desjardins et TVA, est dédié aux présidents, directeurs généraux, Gouverneurs, administrateurs et membres, anciens et actuels de la JCCM. Précédé du Cocktail Cogeco des présidents, les convives seront invités à naviguer à bord du Belvü pour une soirée de type « bouchées-croisière ».

« UNE EXPÉRIENCE INCOMPARABLE AU CANADA »

Pour célébrer ses 25 ans, la JCCM veut offrir aux acteurs qui ont marqué l'évolution de la Jeune Chambre une activité au-delà du réel. Tel que mentionné sur le site Internet du Belvü : « C'est une expérience incomparable au Canada. Soleil et brise marine, terrasses de verdure et intérieurs au design confortable, naviguez à travers les espaces aérés et intimes du catamaran-lounge; la signature du Belvü est chic, exclusive et vivante. » Le catamaran quittera le Parc portuaire de Trois-Rivières à 19h et ce, pour une durée de deux heures. Un DJ accompagnera les convives tout au long de la croisière sur le fleuve St-Laurent.

«C'est une activité unique en son genre qui permettra à la Jeune Chambre de se remémorer ses bons coups et ses meilleurs moments depuis 1986», mentionne le président de l'organisme, M. Steve Renaud. «Élégance et distinction seront de la fête, alors enfiler vos plus belles robes et vos plus beaux habits!»



### COCKTAIL COGECO DES PRÉSIDENTS

C'est le 2 juin prochain à 17h au Parc portuaire de Trois-Rivières que les festivités commenceront. La soirée débutera sous un chapiteau par un cocktail spécial pour les anciens présidents durant lequel les efforts déployés au fil des ans seront récompensés. En effet, l'équipe actuelle de la Jeune Chambre rendra hommage aux anciens présidents et administrateurs et soulignera leur contribution à l'essor de la JCCM. Le Cocktail COGECO ainsi que la croisière sont ouverts à tous, alors dépêchez-vous, les places sont limitées. Les billets sont en vente au coût de 100 \$ taxes en sus et comprennent une entrée pour le cocktail et la croisière, le vin et les bouchées préparées et servies par le Rouge Vin.



## Suggestions de lecture

**Titre:** Délégation de compétences et répartition des tâches au sein du conseil d'administration

**Édition:** Cedidac UNIL Centre du droit, Lausanne

### Description:

Cet ouvrage nous décrit les rôles des différents organes dans la gestion d'une société anonyme. En premier lieu, ce livre explore le rapport hiérarchique entre l'assemblée générale, lieu de décision absolu de la société, et le conseil d'administration, représentant de l'assemblée des actionnaires, qui est chargé de gérer les affaires de la société. Ensuite, on traite dans cet ouvrage de l'ampleur et de la complexité des tâches du conseil d'administration qui se voit contraint de constituer des comités. On traite aussi du rôle et des tâches de chacun des trois comités usuels que sont le comité de contrôle, le comité de rémunération et le comité de nomination. Finalement, on complète cet ouvrage avec un examen du système de responsabilité des administrateurs en général et par l'analyse de la responsabilité des administrateurs en rapport avec des tâches confiées à un comité du conseil d'administration.

Bonne lecture !

*jccm*  
JEUNE CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE LAC-SAINT-JEAN-EST

**21<sup>e</sup> Congrès**  
du Regroupement  
des Jeunes chambres  
de commerce du Québec

RJCCQ  
REGROUPEMENT  
DES JEUNES CHAMBRES  
DE COMMERCE DU QUÉBEC

**agir**  
pour se dépasser

**Desjardins**  
Caisses du Lac-Saint-Jean-Est

Raymond Chabot  
Grant Thornton

**CGA**  
Ordre des CGA  
du Québec

**TELUS**

Le 21<sup>e</sup> congrès du RJCCQ se tiendra du **10 au 12 juin 2011** à Alma où y participeront plus de 26 jeunes chambres du Québec, dont plus de 200 jeunes professionnels, entrepreneurs, décideurs et acteurs du développement économique du Québec.

Inscrivez-vous aujourd'hui !

Au programme

- › Conférenciers dynamiques
- › Tables rondes
- › Activités de team building et réseautage
- › Soirée gala
- › Et bien plus encore!

Croisière-réseautage

sur le magnifique Lac Saint-Jean!

Plus d'une douzaines de conférenciers invités!

<p><b>Raynald Brière</b> Président et chef de la direction RNC Média</p>	<p><b>Anne Marcotte</b> Productrice et animatrice VoirGRAND.tv</p>	<p><b>Jean-David Couture</b> Conseiller en management et ressources humaines Trigone</p>
<p><b>Éric Dufour</b> Raymond Chabot Grant Thornton</p>	<p><b>Éric Chouinard</b> Co-fondateur, iWeb Technologies</p>	<p><b>Marie-Christine Bouchard</b> Femmes d'inspiration Édition 2010</p>
<p><b>Martin Thibault</b> Président Absolutnet</p>		

Une collaboration de

Du 10 au 12 juin 2011

Alma - MRC Lac-Saint-Jean-Est

www.congresjccq.com

(418) 662-2734 p. 2133

*Suite de Geneviève Trudel: croquer sur le vif*

Chaque concept est différent et il n'y a pas de recette toute faite. Chaque mariage donnera des photos et des poses uniques qui correspondent à la personnalité des mariés et de leurs convives. Ainsi, que ce soit une famille entourée de crème fouettée, un couple cocooning dans son salon ou un *shoot* urbain pour une ado, Geneviève souhaite réaliser des images représentatives pour chaque personne. Ce qui nous mène à un autre des moments que Geneviève préfère, lorsque les clients reviennent au studio pour voir LES photos en question. Geneviève ne se lasse pas de voir leur visage émerveillé. Ce qu'il y a de fascinant dans le métier de Geneviève, c'est que le contact particulier qu'elle a avec ses clients lors des plus heureux moments de leur vie fait en sorte qu'elle développe une proximité avec eux qui dépasse la simple relation d'affaires. Geneviève ne vend pas une matière première mais une expérience, une histoire.

Geneviève se spécialise dans la création d'albums uniques fabriqués en Italie. Elle réalise également des œuvres murales. Une designer se rend chez ses clients pour évaluer leurs besoins et ensemble ils créent une mosaïque qui se marie avec les couleurs des photos et la couleur et le style de la pièce des clients. Geneviève fait également des mariages à destination. Ainsi, elle a été appelée à se déplacer au Mexique, à Cuba et en République Dominicaine. Elle vise maintenant l'international. Geneviève avoue que dans ces situations elle n'agit pas seulement à titre de photographe. Elle peut devenir une conseillère importante pour les mariés qui ont préparé l'organisation de cet événement à distance. En effet, une fois sur place, les mariés réalisent souvent que les fleurs ne sont pas incluses, qu'on doit payer pour avoir un tapis rouge, etc. Comme les mariés sont parfois nerveux et souhaitent préparer une belle cérémonie pour leurs invités, Geneviève les aide souvent à évaluer leurs besoins. Geneviève fait aussi de la photographie de mode, des portraits et du corporatif. Son talent, en plus d'être apprécié par ses clients, a été reconnu par ses pairs. À ce titre, elle a remporté la Mention excellence de la Corporation des maîtres photographes pour l'année 2011 pour sa photo intitulée *Pulp fiction*. Elle a également décroché le prix du Kodak Gallery Award 2011 pour sa photo *Les portes du paradis*. Pour compléter le tout, Geneviève est présidente du Regroupement des femmes de carrière de la Mauricie. En conclusion, la question que tout le monde se pose : en étant aussi occupée, cette femme de talent trouve-t-elle le temps de garder non pas la pose mais la pause?

*Le mois prochain, Geneviève Trudel nous présente Véronique Tremblay, de Aux p'tits oignons. Qu'est-ce qui les unit ? C'est une histoire à suivre...*

## Chronique Outillage des entrepreneurs

# La composition d'un c.a.: qualité no. 1

Par Julie Comtois

Le 9 juin prochain, la JCCM tiendra son Assemblée générale annuelle et y dévoilera la composition du conseil d'administration pour l'année 2011-2012. D'ici là, vous serez appelé à voter pour les gens que vous désirez voir siéger sur le c.a. à titre d'administrateur.

Comme dans tous les types d'élection, il peut être difficile de faire des choix. À qui allez-vous donner votre vote? Il est possible que certains candidats vous soient inconnus ou d'autres soient des connaissances de votre vie personnelle. Alors, comment faire votre choix?

Plus que jamais, il est important de s'assurer que la composition du conseil d'administration apporte une valeur ajoutée réelle à l'organisation. Au cours des dernières années, les organisations se sont attardées à mettre en place de nouvelles structures de gouvernance. Toutefois, cela ne signifie pas que nous allons faire les bons choix.

Pour des organismes tels la Jeune Chambre, il est essentiel d'accorder de l'importance au recrutement d'administrateurs qui, de par leur profil et leur expérience, sauront apporter une contribution marquée au sein du conseil d'administration. Elle est révolue l'époque où la nomination de ceux que l'on aimait ou de ceux que nous connaissions était la règle à suivre. Le processus de sélection des administrateurs doit se faire avec autant de professionnalisme et de rigueur que le processus de recrutement dans vos entreprises.

Voici donc quelques éléments à considérer lorsqu'il sera temps de faire votre choix. D'abord, il est primordial de bien diversifier les expertises et les expériences des administrateurs. Celles-ci doivent être complémentaires afin de former une équipe complète et capable de bien accomplir son rôle et ses responsabilités. Un entrepreneur, un comptable, un avocat... pourquoi ne pas choisir des gens de divers secteurs professionnels? Idéalement, il faut penser à l'équipe de la permanence. Qu'est-ce qui serait un bon complément pour la directrice générale de la JCCM?

Inutile de mentionner qu'au-delà de la structure, du processus de recrutement et des expertises complémentaires de chacun des administrateurs, la clé du succès d'un conseil réside dans le recrutement d'administrateurs. Bien entendu, ils doivent être intègres, compétents, soucieux de l'intérêt de tous les membres, s'impliquer suffisamment dans les diverses activités et vouloir mettre le temps nécessaire à l'organisme.

Bien que nous parlions ici de la JCCM, cela s'applique à plusieurs situations. Maintenant à vous de faire vos devoirs et de faire les bons choix!

Source : [www.rcrh.com](http://www.rcrh.com)

# GÉOGRAPHIK

IMPRESSION NUMÉRIQUE / IMPRIMERIE

- ★ AFFICHE
- ★ CARTE D'AFFAIRE
- ★ COLLANT
- ★ DÉPLIANT
- ★ DOCUMENT
- ★ ENVELOPPE
- ★ FACTURE
- ★ FLYER
- ★ PAPIER EN TÊTE
- ★ ARCHIVAGE INFORMATIQUE

PROMOTION DU MOIS :  
1000 CARTES D'AFFAIRES  
RECTO/VERSO COULEUR  
**90\$**  
AVEC CARTE DE MEMBRE DE LA JCCM



GEOGRAPHIK.NET

**819 840 0650**

1445 LAVÉRENDRYE TROIS-RIVIÈRES G8Z 2C6



# Invitation

Croisière sur le Belvü : catamaran-boutique de luxe

## Venez célébrer les 25 ans de la JCCM avec nous!



Cocktail Cogeco des présidents : dès 17 h  
Départ du bateau : 19 h (retour prévu pour 20 h)

Coût du billet : 100 \$ + taxes

**OUVERT À TOUS**

Lieu de rendez-vous : Parc portuaire, au bout de la rue des Forges

**2 JUIN 2011**



TENUE DE SOIRÉE

Partenaires présentateurs :



Partenaires collaborateurs :

